KONINKLIJKE SMALS

2019

Stap voor stap Natuurlijk Smals

Stap voor stap

Verantwoord verder

Zo'n 135 jaar oud en nog steeds jeugdig nieuwsgierig. Altijd op zoek naar nieuwe mogelijkheden om klanten, medewerkers en maatschappij van dienst te zijn. Doordachter. Slimmer. Beter dus. Royal Smals wil daarbij ook nog eens verantwoord groeien. Stap voor stap verder. Zo nodig onbekende paden bewandelen. Ook in 2019.

Royal Smals geniet van de ontdekkingstochten, zonder de avonturier uit te hangen. Verkennen? Oké! Risico's lopen? Met mate! Zelf het wiel uitvinden? Zo nodig, maar eerder is het goed rondkijken wat er in de wereld van grondstoffen, materieel, productiemogelijkheden, processen, menskracht en maatschappij mogelijk is. En dan – soms oorspronkelijke – keuzes maken. Bij een kopgroep horen, voelt daarbij wel lekker.

Duurzaam

Maatschappelijke ontwikkelingen hebben ook in 2019 de koers van Royal Smals beïnvloed. Duurzaam schrijft de onderneming inmiddels met hoofdletters. Geen verspilling van grondstoffen. Zuinig met energie. Hergebruik van grondstoffen en materialen. Groen denken en doen. Dat komt tot uiting in de aanschaf en het beheer van materieel, in de aanpak van de verkoop, in de manier van werken op de productielocaties, in het aangaan van projecten, in de inzet van medewerkers en in de keuze van partners.

Betrokken

Meteen in januari 2019 zet ik namens Royal Smals de handtekening onder de zogeheten Green Deal voor grond-, weg- en waterbouwprojecten. De onderlijning van het streven naar duurzaam werken krijgt halverwege het jaar een bekroning. Royal Smals ontvangt als eerste leverancier van bouwgrondstoffen in Nederland het Gouden Certificaat van de duurzaamheidsorganisatie in de betonwereld, de CSC. Een nieuwe website ademt de maatschappelijke betrokkenheid van Royal Smals en het logo heeft een groen tintje gekregen. Ook hebben allerlei uitingen een toevoeging gekregen: Natuurlijk Smals. Smals natuurlijk!

Samen

Samenwerking is ook in 2019 een sleutelwoord. Met overheden meedenken over wat er tijdens en na het opdiepen van bouwzand voor de omgeving in het vat zit. En daarbij ook laten zien dat tijdige vergunningen maatschappelijke en economische verspilling voorkomt. Met afnemers goed afstemmen dat al het opgediepte zand ook direct bruikbaar is en niet weer overboord hoeft. Met andere producenten samen de markt bedienen om hergebruik van grondstoffen een zet in de goede richting te geven. Met opdrachtgevers om op zo milieuvriendelijk mogelijke manier hun klussen te klaren. Met medewerkers die dit alles en andere Royal Smals-waarden allemaal tussen de oren hebben zitten.

Resie Reijnders, Directievoorzitter

Royal Smals dankt overheden, opdrachtgevers, afnemers, adviseurs, leveranciers, medewerkers, burgers en andere betrokkenen voor het in 2019 ontvangen vertrouwen. Royal Smals hoopt dot vertrouwen in de komende periode waar te maken en verder te vergroten. Royal Smals is er klaar voor om, samen met haar omgeving, te investeren in een goede toekomst.

Facts & figures

5.278.857
m3 gebaggerd

45
projecten

9.1
klant tevredenheid

2.371.795
ton zand

CONCRETE SUSTAINABILITY COUNCIL
GOLD

OORKONDE

AANMOEDIGINGSPRIJS PARELPROJECTEN

DUURZAAM GWW

Hergebruik van gebaggerd sediment in Brightlingsea, Essex England
Brightlingsea Harbour Commissioners en Smals Dredging

Uitgereikt op de Green Deal Duurzaam GWW netwerkdag

30 januari 2020 te Breukelen

02 Verantwoord verder
04 Facts & figures
07 Vertrouwd voortbouwen
09 Gezonde groei
13 Groene kijk
17 Stevig team
20 Voortvarend verder
23 Raad van Commissarissen, pre advies
26 Kengetallen
27 Waarderingsgrondslagen
29 Geconsolideerde balans
30 Geconsolideerde winst- en verliesrekening
31 Controleverklaring van de onafhankelijk accountant

Kühtai

In het Oostenrijkse Kufstein baggert Royal Smals om de waterkrachtcentrale ongestoord haar werk te laten doen. De elektriciteitsvoorziening van het gebied is ervan afhankelijk. Maar dan is er de vraag om enkele tientallen kilometers verderop in een stuwmeer aan de slag te gaan. Op dik 2000 meter hoogte. Toch spannend en spectaculair.

De zuiger uit elkaar halen en opladen. Leidingen en hulpschepen mee. Met een karavaan van zeventien vrachtauto's de berg op; 50 ton elk, hellingspercentages van 10 procent. Door tunnels en vlak langs huizen. En na afloop van de klus de hele operatie nog een keer, in omgekeerde richting. Royal Smals tekent voor materieel, deskundigheid en regie. Ze zorgt voor een hoogstandje. Letterlijk en figuurlijk.

Organisatie

Vertrouwd voortbouwen

Smals is sinds een aantal jaren Royal Smals. Koninklijk omdat de onderneming, naast het leveren van noodzakelijke bouwgrondstof, grote stukken van Nederland mee vormgegeven heeft.

Gebiedsontwikkeling heeft in de 135 jaar van haar bestaan steeds een rol gespeeld. Steeds belangrijker bovendien. Een betere en veiliger leefomgeving is voortdurend de vraag vanuit de samenleving. Zes generaties lang is dan ook gewerkt aan de doorontwikkeling van de dienstverlening en het voldoen aan wat overheden en burgers wenselijk en belangrijk vinden. Baggeren voor bouwgrondstoffen, verbetering van waterwegen, terugdringen van waterrisico's en natuurherstel vormen het hart van de onderneming. Duurzaamheid en milieuvriendelijkheid wegen zwaar. Net als kwaliteitsbewaking en vernieuwingsdrift.

Missie

Royal Smals ontzorgt graag haar afnemers in de weg-, waterbouw en betonindustrie met bouwgrondstoffen en watergebonden transport. Ook wil ze voor hen, voor overheden en burgers bijdragen aan een betere en veiliger leefomgeving.

Visie

Royal Smals gelooft dat een veiligere en betere leefomgeving te creëren is door opdrachtgevers en afnemers te voorzien van de beste methoden, innovatieve oplossingen, noodzakelijk materieel en deskundig personeel. Ook stelt ze haar inzichten, ervaring en denkkracht graag ter beschikking aan mensen en partijen die sturing aan de gebiedsontwikkeling geven.

Fundament

*Royal Smals, een organisatie om op te bouwen. **Betrokkenheid** bij klanten en samenleving is het fundament. **Betrouwbaarheid** het bindmiddel. **Open** de houding. En **kwaliteit** de garantie.*

Royal Smals onderlijnt dat met enkele beloften over aanpak en werkwijze:

- *Belofte 1: **kort en krachtig***
- *Belofte 2: **duidelijke taal***
- *Belofte 3: **afspraak is afspraak***

Düsseldorf

Een onderhoudswerk in een relatief kleine, levendige vijverpartij in de binnenstad van Düsseldorf. Levendig vanwege de vele ganzen, eenden en vogels in en rondom de vijver. Het werk werd op touw gezet doordat het water enorm stonk en daarmee overlast veroorzaakte voor de omgeving.

In contact met Royal Smals werd besloten het overtollige sediment (sterk organisch slib) te verwijderen met behulp van de eco- en natuur-vriendelijke én zeer precieze cutterzuiger van Royal Smals. Aan werken in de binnenstad zijn strenge eisen verbonden. Het werk werd uitgevoerd met:

- een gunstige CO_2 balans; weinig uitstoot
- geluidsarm
- minimale algehele verstoring van de binnenstad; geen vrachtwagenbewegingen
- circulair: het slib kon worden hergebruikt en vermengd met andere grondstromen om er vervolgens afdekmateriaal van te maken

Ondernemingen

Gezonde groei

Over de hele linie streeft Royal Smals naar gezonde groei; bij Smals Bouwgrondstoffen, Smals Dredging en Smals Verhuur. Het zoeken naar nieuwe locaties om bouwzand op te zuigen heeft voortdurende aandacht. Dat gebeurt door zelf verkenningen uit te voeren, passende overnames van bedrijven of samenwerkingen aan te gaan.

Goed overleg met bevoegde gezagen moet zorgen dat vergunningen nauw aansluiten op het productieproces. Stilliggen van de voortgang is slecht voor het rendement.

Vooruitzien

Naast goed overleg is er ook logistiek een uitdaging. Vooruitlopend op de afloop van een vergunning is Royal Smals bezig met werkzaamheden om het gebied straks in de afgesproken staat op te leveren. Bij einde vergunning moet elders al een nieuwe klaarliggen en kan de hele productie verplaatsen.

Afstemmen

Ook het systematisch benutten van alle naar boven gehaalde zand zorgt voor een goede opbrengst. In 2019 zelfs voor een historisch hoog rendement. Uitgangspunt is de juiste afnemers te zoeken bij de samenstelling van wat de zandzuigers naar boven halen. Royal Smals gooit als regel geen zand terug in de plas, in de hoop op betere tijden of een andere vraag. Dus geen verspilling van grondstof. Geen verspilling van energie door twee keer hetzelfde zand te moeten opzuigen. Royal Smals behaalt een hoog terreinrendement, zo heet dat dan.

Sterker

In 2019 heeft Royal Smals een belang genomen in Zandexploitatiemaatschappij VOF Echten. Bestaande en toekomstige klanten in Noord- en Oost-Nederland en het aangrenzende Duitse gebied zijn hierdoor sneller en beter te bedienen. Met een breed assortiment zand en korte aanvoerlijnen. En dat vijftien jaar lang. Een versterking van de marktpositie in dat gebied. Ook de Drentse omgeving vaart er wel bij door extra impulsen voor de natuurontwikkeling, betere waterwegen en het ontlasten van bewonerskernen door speciale vrachtroutes.

Breed inzetbaar

Smals Dredging heeft Europees uitbreiding gezocht. Ze krijgt goede cijfers voor klanttevredenheid. De over de weg verplaatsbare zuigers blijken een sterke troefkaart. Ze zijn breed inzetbaar. Van dichtgeslibde vijvers in Antwerpen of een bosrijk Nederlands natuurgebied tot een havenmond in Wales of een Oostenrijks stuwmeer. In Duitsland is er zelfs midden in een stad en bovenop een metrostation een vijver schoon gebaggerd. Smals Dredging ondersteunt haar activiteiten met nieuwbouw of overname van zuigers. Zo maakt sinds september 2019 de zandzuiger 'Hetty' deel uit van de Royal Smals-vloot. Met bijbehorend hulpmaterieel en leidingen overgenomen van Zandzuigbedrijf Jurjens+Haveman. Datzelfde geldt voor de klanten. Groei door overname dus.

Bij de tijd

Smals Verhuur heeft in 2019 de activiteiten op peil weten te houden. Daarnaast is ze volop bezig met een vitaliteitsoperatie. Het aanbod is daardoor sterker, eigentijdser, marktgerichter. Door een nieuwe elektrische zuiger en twee duwbakken. Door het verrichten van onderhoud dat iets te lang is blijven liggen. Door afscheid te nemen van verouderd of onderbezet materieel. Door te zorgen dat alle materieel glansrijk door de overheidskeuring komt. Al het varend materieel beschikt inmiddels over een Certificaat van Onderzoek.

Goed jaar

Een positief nettoresultaat van € 1,7 miljoen. Dat geven de activiteiten van Royal Smals over 2019 te zien. De PFAS-problematiek gooit beperkt roet in het eten. Ze veroorzaakt een terugval in de afname van ophoogzand, doordat overal in het land bouwprojecten stil komen te liggen. Ook de externe verhuur van materieel is daardoor minder. In de Duitse groeves Kalle en Wippingen gaat de productie ongestoord door en zij kennen dan ook een positief jaar. Een aangepast productieproces en energiezuinige laadschoppen zorgen voor milieuvriendelijke besparingen.

Verbinding

Royal Smals werkt samen. Op diverse fronten: branche, keten, leveranciers, opdrachtgevers, beleidsmakers, afnemers. Halverwege 2019 krijgt dat een extra lading door een samenkomst van Royal Smals-relaties rond het thema 'Verbinding'. Een inspirerende ontmoeting op een bijzondere plek, het voormalige zendstation Radio Kootwijk. Dat is een opzienbarend gebouw in een bijzondere, groene omgeving. Verbinding en duurzaamheid vloeien die dag bijna vanzelfsprekend samen. Natuurlijk Smals.

ZVI Vierlingsbeek in het project Over de Maas

Zes aan elkaar gekoppelde pontons, waarvan de oudste en kleinste uit 1947 stamt en de jongste uit 2000. Daar bovenop een ogenschijnlijke wirwar van buizen, transportbanden, zeven en trechters. Geen fabriek, maar een installatie die zand en grind tot 42 meter diep kan opzuigen en binnen het kwartier in een scheeps-ruim kan deponeren. Schoon en in de juiste samenstelling. In 2019 goedgekeurd kan de Vierlingsbeek weer jarenlang bouwend Nederland van zand voorzien.

- 130 meter lang, 32 meter breed
- gewicht 6,264 miljoen kg
- 1,5 km transportband
- installatie 13 meter boven dek
- kraan 21 meter hoog
- meer dan 50 soorten zand
- elke 30 seconden kwaliteitsmeting
- verlaadcapaciteit tot 1400 ton/uur
- 10 medewerkers

Duurzaam

Groene kijk

De bouwwereld hoeft niet met de handen in het haar te zitten. Zorgen voor deugdelijke grondstoffen en duurzaamheid kunnen goed hand in hand gaan. Royal Smals draagt daaraan op meerdere fronten haar steentje bij. Ze kijkt met een groene blik naar werk en wereld. En verkent de mogelijkheden.

Niet omdat het moet, maar omdat het kan: Royal Smals wil zo milieuvriendelijk mogelijk werken. Voortdurend kijken management en medewerkers naar kansen om de belasting voor natuur en leefomgeving te verminderen. Op weg naar de kleinst mogelijke ecologische voetafdruk. Minimaliseren van de CO_2-uitstoot bij haar bouwgrondstoffen- en baggeractiviteiten. In dit kader is de gehele organisatie geupgrade naar CO_2-prestatieladder nivo 3.

Bewust

In 2019 heeft Royal Smals energiebewustzijn bovenaan op de agenda gezet. Omdat de samenleving dat vraagt, omdat het haar klanten een voorsprong geeft, omdat onnodig schade toebrengen nooit goed is, omdat medewerkers aan hun kinderen en kleinkinderen denken, omdat zuinigheid prima past bij vlijt, omdat het de creativiteit prikkelt en om nog veel meer. De mogelijkheden zijn divers: besparen op brandstof, zuinig transport en vervoer, uitgekiende werkprocessen, alternatieve energiebronnen, hergebruik van grondstoffen.

In 2019 zijn besparingen gerealiseerd door de aanschaf van een elektrische heftruck, gebruik van biodiesel, restwarmte van motoren, minder reizen, leveren van secundaire grondstoffen, aangepaste productiemethoden. Royal Smals is in 2019 al goed op weg om het volgende jaar de hoogste trede van de CO_2-prestatieladder te bereiken.

9% CO_2 besparing | 660.000 kg | 2.747x Barcelona | 5.587.417 km

Per 1 januari 2020 gaan de Duitse activiteiten helemaal op de groene stroomtoer. Dat betekent 660.000 minder CO_2-uitstoot, een vermindering met 9 procent. Die besparing staat gelijk aan 2.747x naar Barcelona vliegen en 5.587.417 autokilometers.

Erkenning

Royal Smals voelt zich gezien op het gebied van duurzaam werken. In de eerste weken van 2019 tekent directievoorzitter Resie Reijnders de Green Deal GWW 2.0. Ondernemingen in de grond-, weg- en waterbouw spreken daarmee af om alle projecten in 2020 doorspekt te laten zijn van duurzaamheid. Van plannenmakerij via aanbesteding tot realisatie en beheer. Daarna krijgt Royal Smals een brancheprijs voor het project Brightlingsea. En in juni ontvangt de grote zuig- en zandverwerkingsinstallatie Vierlingsbeek een gouden ereteken. De Concrete Sustainability Council certificeert haar voor de bewezen bijdrage aan een duurzame betonketen. Het keurmerk staat voor het voldoen aan strenge eisen op het gebied van duurzaamheid, betrouwbaarheid, deskundigheid en bedrijfsveiligheid. Royal Smals is daar trots op.

Naast de Green Deal in de Grond-, Weg-, en Waterbouw tekent Royal Smals in 2019 ook het Betonakkoord. Dat is de afspraak om sectorbreed en ketenlang te streven naar verduurzaming van beton. Dat betekent: inzetten op CO_2-reductie, hergebruik van grondstoffen, vernieuwing en onderwijs. De ondertekenaars willen daarmee bijdragen aan het vergroten van concurrentiekracht, werkgelegenheid en export.

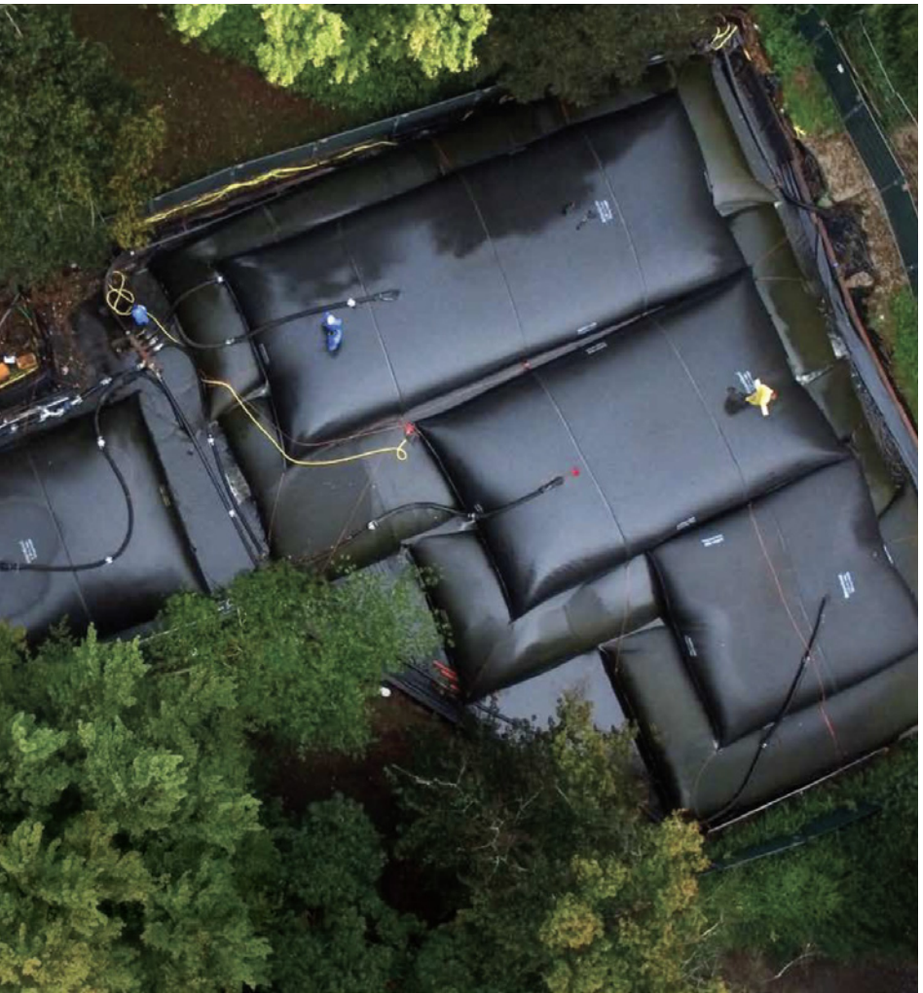
Bypass

Bouwzand is gebaat bij een juiste samenstelling van dikke tot zeer fijne korrels. Een uitgebreid systeem van wassen, zeven, breken en sorteren zorgt dat de klant het bestelde ook krijgt. Maatwerk! Dan blijkt in Duitsland het opgediepte zand meteen zo ongeveer de goede samenstelling te hebben. Daardoor is het mogelijk grote delen van de installatie buiten werking te stellen. Allerlei productiegangen te omzeilen. Een soort bypass die kosten en milieu-belasting ten goede komt.

Nog slimmer met slib

Bij het uitbaggeren van slib biedt Royal Smals vaak aan om een eigentijdse technologie toe te passen. Het Baleen Rapid Dewatering System bespaart kosten van transport en opslag. Ook werkt het ruimtebesparend en levert het vaak ook nog eens herbruikbaar bouwmateriaal voor dammen en dijken op. Kortom: handiger en duurzamer dan het traditioneel ontwateren van slib door verdamping op ruimtevretende vloeivelden. Het systeem werkt met grote waterdoorlatende textielzakken waarin slib en een klontermiddel samenkomen. Het water vloeit door de textielporiën weg en de dikke slibmassa blijft in de reusachtige zakken achter. Klaar voor storting of hergebruik.

In 2019 voegt Royal Smals daar bij een afwateringskanaal in Karlsruhe nog een handigheid aan toe. Het opgezogen materiaal bevat flink wat zand. Door deze er eerst uit te zeven is er minder slib om in te dikken. In Karlsruhe gaat het om een mooi aantal kubieke meter bagger, waarvan voor vele tonnen waardevol zand al snel een goede bestemming is gevonden.



Samen sterker

Royal Smals, gepokt en gemazeld in het leveren van zand en grind, surft op duurzaamheids-golven naar een nieuw werkterrein. Hergebruik van bouwmateriaal is hot. Het bespaart kosten. Overheden en aanbesteders geven er bonuspunten voor. En de samenleving beziet het met welgevallen. Nationale ambities zijn helder: voor 2030 moet de hele bouwketen dertig procent minder CO_2-uitstoot realiseren.

Daarom gaat Royal Smals in 2019 een samenwerking aan met sloopbedrijf Laarakkers. Ze verenigen betonpuin en zand. Smals Bouwgrondstoffen verkent de mogelijkheden om gebroken, gereinigd en gezeefd beton te hergebruiken. Laarakkers voegt daar het materiaal en de hergebruik-ambities vanuit honderden sloopprojecten aan toe.

Zandexploitatiemaatschappij VOF Echten voor afnemers in Noord-Nederland en aangrenzend Duits gebied

De afnemers van Royal Smals in Noord-Nederland en het aangrenzende Duitse gebied kunnen de komende jaren verzekerd zijn van voldoende hoogwaardige grondstoffen.

Smals Bouwgrondstoffen is vanaf november vennoot in de Zand-exploitatiemaatschappij VOF Echten. Roelofs is de andere vennoot. De zandwinning in de omgeving van Veeningen/Echten in de provincie Drenthe sluit goed aan bij de huidige bouwgrondstoffenpositie van Royal Smals en bij de wens tot strategische groei in deze markt.

Organisatie

Stevig team

Mensen maken de organisatie. Hun talenten, ervaring, betrokkenheid, collegialiteit en ontdekkingsdrift zijn bepalend voor succes. Daarom hecht Royal Smals aan een platte organisatie. Met korte communicatielijnen. Verantwoordelijkheden liggen zoveel mogelijk bij de mensen die het werk feitelijk doen. Met hun praktijkdeskundigheid en probleemoplossend vermogen vormen ze een sterk team.

Niet omdat het moet, maar omdat het kan: Royal Smals wil zo milieuvriendelijk mogelijk Een bedrijf dat onderzoekend en stapsgewijs groeit, heeft medewerkers nodig die meegroeien. Professioneel en persoonlijk. Daarom blijft Royal Smals in hen investeren. Met functiegebonden opleidingen, zoals op het gebied van arbeidsomstandigheden, vakbekwaamheid, gezondheid en veiligheid. Maar ook coaching, management en communicatie komen aan bod. Goed voor de medewerkers, maar ook belangrijk voor klanten en relaties. Deze moeten erop kunnen vertrouwen dat de Royal Smals-medewerkers op hun taak berekend zijn.

Kernwaarden

Net zo belangrijk als persoonlijke ontwikkeling zijn de gemeenschappelijk gedragen kernwaarden. Opgeborreld vanuit de medewerkers zelf. De top vier: **betrouwbaarheid, betrokkenheid, openheid en kwaliteit**. Royal Smals brengt deze kernwaarden stelselmatig binnen de hele organisatie in discussie. Hoe zwaar wegen ze? Hoe vult eenieder dat in? Wat merken klanten en collega's ervan? Het scherpt het denken, het wederzijds respect en de teamgeest.

Kleurrijk

Groen, geel, blauw en rood. Elke kleur staat voor een type medewerker. Stabiel, communicatief, nauwgezet, dominant. Royal Smals gebruikt sinds enige tijd dit hulpmiddel. Om naar de samenstelling van het team te kijken. Om medewerkers zo nodig aan te sporen een scheutje van een andere kleur aan hun gedrag toe te voegen. Een goed team geeft immers een kleurrijk beeld.

Gezond

Royal Smals kan zich gelukkig prijzen. Het verzuimpercentage is bewonderenswaardig laag. In 2019 is dat met 3,19 procent 1,25 procent lager dan het jaar ervoor. Bovendien hangt de ziekte vaak niet samen met werk of werkomstandigheden; en al helemaal niet bij langdurige arbeidsongeschiktheid. In alle gevallen probeert Royal Smals een aangepaste situatie te creëren waarbij iemand geheel of gedeeltelijk aan de slag kan.

Waardevol

Jongeren zijn vaak zoekend. Naar hun mogelijkheden, hun kansen, een toekomst die bij hen past. Als praktijkopleider biedt Royal Smals sinds jaar en dag daarbij ondersteuning. Studenten van diverse MBO-opleidingen hebben daar baat bij. Het bedrijf eveneens. De aanpak getuigt van maatschappelijk verantwoord ondernemen. Hij zorgt dat collega's scherp blijven en stimuleert het coachend vermogen. Ook brengt hij mogelijk nieuwe inzichten binnen de bestaande praktijk. En goed vakmanschap blijft bewaard voor de toekomst.

Onderdeel van maatschappelijk verantwoord personeelsbeleid zijn ook de inspanningen om mensen binnen de poort te halen die op andere plekken minder kans hebben. Het etiket 'mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt' is voor Royal Smals geen hinderpaal. De ervaring leert dat daaronder een waardevolle aanwinst schuil kan gaan.

72 (60 fte) **80** (72 fte) werknemers

13 (16%) vrouw

67 (84%) man

45,8 **44,6** gemiddelde leeftijd

4,44% **3,19%** ziekteverzuim

Kieldrecht

Grote Geulle is een afwateringskanaal dat voor het eerst in 20 jaar werd gebaggerd om de omliggende dorpen droge voeten te laten houden. De omgeving had last van vissterfte, stank en algengroei gedurende de warme zomers van de laatste jaren.

In de sliblaag zaten veel nutriënten afkomstig uit de landbouw. Het slib werd in weilanddepots gezet en kon hergebruikt worden in de omgeving. Door het slib uit te rijden over aangrenzende akkers werden deze verrijkt en vruchtbaarder.

2020

Voortvarend verder

Wie zaait zal oogsten. Met vertrouwen in die volkswijsheid bouwt Royal Smals voort op de inspanningen en opgebouwde relaties uit de achterliggende jaren. Er kunnen zich onverwachte ontwikkelingen aandienen en zeker zijn er accentverschillen. Zo werpt de corona-crisis haar schaduw vooruit. En de aandacht voor milieu en natuur heeft vaste voet aan de grond gekregen.

Smals Bouwgrondstoffen gaat door met het ontwikkelen van de product/klantenmix die het best past bij de locaties waar Royal Smals het zand opdiept. Toevoeging van betongranulaat als product vergroot de mogelijkheden van een langjarig aanbod.

Verschuiving

Het accent bij het vergaren van bouwgrondstoffen verschuift steeds verder van kwantiteit naar kwaliteit en draagvlak. Dit betekent het koppelen van zandzuig-activiteiten en maatschappelijke functies, zoals natuurbeheer, recreatie en het vergroten van de leefbaarheid. Dit vereist opbouwen van een gemeenschappelijk draagvlak van bedrijfsleven, grondbezitters, natuurbeheerders, gemeenten, provincies, omwonenden en belangengroepen. Royal Smals steunt deze ontwikkeling en investeert daarin.

Locaties

De grote zandverwerkingsinstallatie Vierlingsbeek zal de werkzaamheden bij Alphen aan de Maas afronden. Ze verkast van het project ‘Over de Maas’ naar zand-, natuur- en recreatieproject ‘Geertjesgolf’ bij Beuningen en Druten.

Voor de Duitse groeves in Kalle en Wippingen gaat Royal Smals uit van een stabiele markt. Er lijken mogelijkheden om een tandje bij te zetten en zo de continuïteit voor jaren te waarborgen. Ook in Noord-Nederland streeft Royal Smals naar het verder verstevigen van de positie op de zandmarkt. Hier is eveneens uitbreiding wenselijk om langdurig actief te kunnen blijven.

IJsselmeer

Het IJsselmeer is een verhaal apart. Een lange reeks van jaren heeft Royal Smals alles uit de kast gehaald om de levering van bouwzand veilig te stellen door het in dit grote water naar boven te halen. Op de valreep gaat in 2019 door lokale protesten een streep door de rekening. De gemeente De Fryske Marren weigert de vereiste vergunning. Royal Smals tekent beroep aan bij de Raad van State en verwacht in 2020 de uitspraak.

Ondertussen liggen er van verschillende partijen nieuwe visies op tafel voor de toekomst van het IJsselmeer-gebied. Royal Smals sluit daar graag bij aan, zowel op technisch als ecologisch gebied. Ze kan haar keuzes bijstellen en waarde toevoegen aan de plannen van betrokken partijen. Deze hebben in gesprekken aangegeven dat ze over de inhoud van de plannen willen overleggen. Royal Smals wil in dit verband graag het brede gesprek voeren over de best mogelijke manier om bouwzand uit het IJsselmeer te halen; duurzaam en goed voor mens en natuur.

Baggeren

Smals Dredging heeft goede vooruitzichten voor 2020. De ingezette West Europese koers zorgt voor een start met een goed gevulde orderportefeuille, in Nederland en daarbuiten. Ook liggen er aanvragen voor kansrijke projecten.

Smals Verhuur investeert in verjonging en verduurzaming van de vloot en ondersteunend materieel. Zo komt een nieuwe elektrische zuiger in het aanbod. En twee bestaande zuigers ondergaan een ombouw om volledig elektrisch hun werk te kunnen doen.

De haven van West Bay was laat in het voorjaar wederom dicht geslibd toen de havenactiviteiten zoals toerisme en pleziervaart weer volop tot leven kwamen.

Het op diepte baggeren van de haven van West Bay is cruciaal voor het hele gebied want West Bay betreft een zogenaamde ‘Refugee Harbour’; een essentiële vluchthaven in geval van calamiteiten in het gebied. Ook in havens zijn strenge regels van toepassing. Het onderhoudswerk werd aan Royal Smals gegund omdat:

- de haven gewoon in bedrijf kon blijven
- de haven door het bereik van de rustig heen en weer bewegende zwenkladder van de cutterzuiger ook in de moeilijk bereikbare hoekjes en onder drijvende steigers goed schoon gemaakt werd
- het verstorende effect van de activiteiten minimaal was: geen vrachtwagenbewegingen en geluidsarm

West Bay, Dorset

Pre-advies

Raad van Commissarissen

Gaarne bieden wij u hierbij het jaarverslag 2019 van Koninklijke Smals NV aan.

In het jaar 2019 zijn de belangrijkste doelstellingen, zoals geformuleerd in het strategisch plan, gerealiseerd. Het overall thema was groei in vele aspecten, te weten:

- *Het toevoegen van nieuwe zandwingebieden aan het reeds bestaande zandwin volume.*
- *Het realiseren van synergie effecten tussen de eigen divisies.*
- *Het substantieel verhogen van de omzet van Smals Dredging.*
- *Het uitbreiden van dredging projecten in Engeland, Duitsland, Oostenrijk en Frankrijk.*
- *Het verbeteren van de inzetbaarheid van het materieel door vernieuwing, vervanging en renovatie met een focus op verduurzaming.*
- *Het moderniseren van de vloot waardoor sprake zal zijn van een economische en milieuvriendelijkere exploitatie.*
- *Het realiseren van een adequaat financieringsplan welk voorziet in de investeringsambities op lange termijn.*
- *Het realiseren van een HRM beleid waarin boeien en binden van medewerkers een hoofdthema is.*

De uitloop van keuringswerkzaamheden van de Vierlingsbeek in combinatie met de relatief strenge winter in het eerste kwartaal 2019 én de gerezen problematiek van PFAS en PAS hebben de resultaten van Smals Bouwgrondstoffen en Smals Dredging onder druk gezet.

Ondanks dat het resultaat van 2019 lager is dan de begroting, mag gesteld worden dat 2019, mede door het grotendeels realiseren van eerder opgesomde doelstellingen, succesvol is geweest. Ook mogen wij concluderen dat de bereikte resultaten van 2019 passen binnen de doelstellingen van de ingrijpende koerswijziging die in 2017 op initiatief van de directie werd ingezet.

P.M.J. Thissen
Voorzitter van de Raad van Commissarissen

P.M.J. Op Heij RA

J. van 't Hoff MSc. Eng.

De besluitvorming in februari 2019 door de gemeente De Fryske Marren om het bestemmingsplan ten behoeve van het zand- en natuurproject IJsselmeer niet vast te stellen, heeft tot een procedure bij de Raad van State geleid. Een uitspraak hieromtrent wordt in de loop van dit jaar verwacht.

In 2019 heeft de Raad van Commissarissen naast de reguliere vergaderingen ook extra bijeenkomsten met of zonder de directie belegd met specifieke thema's zoals de financiering van de onderneming, het beoogde investeringsprogramma en de beloningssystematiek van de directie. De gecombineerde reguliere vergaderingen van de Raad van Commissarissen met het bestuur en de aandeelhouders waren constructief en transparant.

In het tweede kwartaal van 2020 zal de huidige bezetting van de Raad van Commissarissen vervangen gaan worden door de heren L. Verheijen en R. van Dongen. Wij willen onze opvolgers heel veel succes toewensen met het uitoefenen van hun taak in dit mooie bedrijf. Ook willen wij onze dank uitspreken aan alle opdrachtgevers, het bestuur, de aandeelhouders en het voltallige personeel voor de fijne samenwerking in het afgelopen jaar.

Ten slotte willen wij aangeven dat wij als Raad van Commissarissen terugkijken op interessante, boeiende en enerverende jaren bij Koninklijke Smals NV. In dit kader willen wij onze dank uitspreken aan de aandeelhouders van Koninklijke Smals NV voor het gestelde vertrouwen.
Wij wensen dit prachtige familiebedrijf een succesvolle toekomst toe.

Cuijk, 7 mei 2020

J. van 't Hoff M.Sc.Eng P.M.J. Op Heij RA P.M.J. Thissen

Kalle en Wippingen

De Duitse groeves zijn goed voor een half miljoen ton speciaal en bouwzand per jaar. Samengesteld volgens de eisen van de afnemers. Vanuit twee locaties gaan vrachtauto's naar beton- en asfaltcentrales, wegenbouwprojecten en sportvelden.

De huidige twee productielocaties zijn sinds 2006 in gebruik. De ene ligt in Wippingen, 20 km over de grens en 40 km ten noordoosten van Emmen. De andere in Kalle, ter hoogte van Hardenberg 10 km Duitsland in.

Op beide plekken vergaren onbemande zuigers het bouwmateriaal. In een gestaag groeiende waterplas worden ze met lieren naar hun plek gebracht en doen dan volautomatisch hun werk. Ze gaan tot 25 meter diep en weten hoe ze de oevers netjes moeten sparen. Na een eerste scheiding met een zogeheten zandwiel worden verschillende technieken toegepast om de juiste samenstelling te bereiken. Onderdeel van de activiteiten zijn – zoals altijd – maatregelen om de natuur te ontzien en deze een handje te helpen. De werkwijze is gecertificeerd en Nederlandse en Duitse autoriteiten controleren ze.

Kengetallen

Jaarrekening

De volgende factoren beïnvloeden in belangrijke mate het resultaat over 2019:

- Smals Bouwgrondstoffen maximaliseert het terreinrendement, heeft baat bij gunstige marktontwikkelingen, behoud van volumes en kostenbewaking. Negatief is de invloed van de PFAS-problematiek die het volume ophoogzand doet dalen.
- Smals Dredging ziet haar omzet stijgen, maar de marges op projecten dalen.
- Smals Verhuur stabiliseert de omzet. Er zijn hoge onderhouds- en personeelskosten, omdat ze in eigen beheer de inhaalslag in het onderhoud uitvoert.

x € 1.000	*2019*	*2018*
Omzet	22.592	23.753
Bedrijfsresultaat	1.768	3.108
Resultaat voor VpB	1.776	3.126
Netto winst	1.667	2.432
Eigen vermogen	21.473	19.806
Overig vreemd vermogen	5.866	4.945
Cash-flow (= Netto winst + afschrijvingen + impairment)	2.472	3.461
Eigen Vermogen / Totaal Vermogen	75%	76%
Netto winst / Eigen Vermogen	8%	12%

Samenvatting

Waarderings-grondslagen

De geconsolideerde balans per 31 december 2019 en de geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2019 zijn ontleend aan de jaarrekening 2019, waarvan een exemplaar ter inzage ligt op ons hoofdkantoor in Cuijk.

De volledige jaarrekening is opgesteld met inachtneming van Titel 9, Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek en de Nederlandse richtlijnen voor jaarverslaggeving. De in dit jaarverslag opgenomen geconsolideerde balans en resultatenrekening maken deel uit van de volledige jaarrekening. Hieronder vindt u details van de belangrijkste waarderingsgrondslagen van de groep. Raadpleeg de jaarrekening voor de volledige grondslagen voor financiële verslaggeving.

Consolidatieprincipes

Koninklijke Smals NV en alle ondernemingen waarin Koninklijke Smals NV een meerderheids-belang heeft, zijn opgenomen in de consolidatiekring. De volledige consolidatiemethode wordt toegepast. Het aandeel van derden in de activa van geconsolideerde deelnemingen, berekend op basis van het percentage van de deelneming in de desbetreffende onderneming, wordt afzonderlijk in de balans vermeld. Resultaten worden dienovereenkomstig geconsolideerd.

Algemeen

Tenzij anders aangegeven, worden activa en passiva gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

Financiële vaste activa

De deelnemingen waarin een aanzienlijke invloed wordt uitgeoefend op het commerciële en financiële beleid van de onderneming, worden gewaardeerd tegen intrinsieke waarde. Het opgenomen resultaat weerspiegelt het aandeel van Koninklijke Smals NV in het resultaat van deze deelnemingen.

Overige minderheidsparticipaties die op lange termijn worden aangehouden en waarin geen invloed van betekenis op het commerciële en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met voorzieningen als gevolg van bijzondere waardeverminderingen.

Vorderingen op deelnemingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

De groep bezit direct en indirect (via participaties) gronden die zij voornemens is te gebruiken voor zand- en grindwinning zodra zij een vergunning voor het verwijderen van grond heeft verkregen. Als de grond in handen is van minderheidsparticipaties, wordt deze normaal gesproken gefinancierd door de groep en wordt de verstrekte financiering (kapitaal, leningen) opgenomen onder financiële vaste activa.

Voorraden

Voorraden worden gewaardeerd tegen de kostprijs of de lagere opbrengstwaarde. De kostprijs is de aanschaf- of productiekostprijs. Dit omvat directe kosten, rekening houdend met het verwerkingsstadium. Er worden voorzieningen getroffen voor verouderde voorraden. Winsten en verliezen op intercompany-transacties worden geëlimineerd tijdens consolidatie.

Concessierechten (grond waarvoor vergunningen zijn afgegeven) worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Ten behoeve van het testen op bijzondere waardevermindering wordt de grond toegewezen aan de (groep van) kasstroom genererende eenheden. Als daar aanleiding toe is, wordt er getoetst of een beperking noodzakelijk is. Hierbij wordt de boekwaarde vergeleken met de realiseerbare waarde. Deze laatste is de hoogste van de directe en indirecte opbrengstwaarde.

Jaarverslag

Consolideerde balans

€	*31-12-2019*	*31-12-2018*
Activa		
Vaste activa		
Immateriële vaste activa	109.233	136.541
Materiële vaste activa	12.653.740	11.821.013
Financiële vaste activa	6.817.153	5.992.671
	19.580.126	**17.950.225**
Vlottende activa		
Voorraden	2.178.136	2.021.530
Onderhanden projecten	91.351	0
Vorderingen	6.602.990	4.374.442
Liquide middelen	0	1.561.244
	8.872.477	**7.957.216**
Totaal activa	**28.452.603**	**25.907.441**
Groepsvermogen		
Eigen vermogen	21.473.114	19.805.765
Belang derden	- 21.370	379
	21.451.744	**19.806.144**
Voorzieningen	**1.135.295**	**1.155.424**
Kortlopende schulden	**5.865.564**	**4.945.873**
Totaal passiva	**28.452.603**	**25.907.441**

Jaarverslag

Consolideerde winst- en verliesrekening

€	2019	2018
Netto omzet	**22.616.275**	**23.738.877**
Wijziging in voorraden gereed product en onderhanden projecten	- 23.798	14.045
Som der bedrijfsopbrengsten	**22.592.477**	**23.752.922**
Kosten grond- en hulpstoffen	3.069.727	4.634.693
Kosten uitbesteed werk en andere externe kostenv	4.265.425	2.546.015
Lonen en salarissen	5.480.829	4.499.477
Sociale lasten	1.117.052	805.159
Afschrijvingen op materiële vaste activa	777.427	1.002.824
Afschrijvingen op immateriële vaste activa	27.308	27.308
Overige bedrijfskosten	6.086.847	7.130.033
Som der bedrijfslasten	**20.824.615**	**20.645.508**
Bedrijfsresultaat	**1.767.862**	**3.107.414**
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	54.633	64.980
Rentebaten en soortgelijke kosten	- 46.897	- 46.611
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen	**1.775.598**	**3.125.783**
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	- 321.059	- 693.504
Groepsresultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen	**1.454.539**	**2.432.279**
Belang derden in resultaat	21.749	- 1.386
Aandeel in resultaat niet geconsolideerde deelnemingen	191.061	0
Netto winst	**1.667.349**	**2.430.893**

Controleverklaring

Onafhankelijk accountant

Aan de directie van Koninklijke Smals NV.

Ons oordeel

De samengevatte jaarrekening 2019 (hierna 'de samengevatte jaarrekening') van Koninklijke Smals NV te Herten is ontleend aan de gecontroleerde jaarrekening 2019 van Koninklijke Smals NV.

Naar ons oordeel is de bijgesloten samengevatte jaarrekening in alle van materieel zijnde aspecten consistent met de gecontroleerde jaarrekening 2019 van Koninklijke Smals NV.

De samengevatte jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde balans per 31 december 2019
2. de geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2019
3. grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Samengevatte jaarrekening

De samengevatte jaarrekening bevat niet alle toelichtingen die zijn vereist op basis van deel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. Het kennisnemen van de samengevatte jaarrekening en onze verklaring daarbij kan derhalve niet in de plaats treden van het kennisnemen van de gecontroleerde jaarrekening van Koninklijke Smals NV en onze controleverklaring daarbij. De samengevatte jaarrekening en de gecontroleerde jaarrekening bevatten geen weergave van gebeurtenissen die hebben plaatsgevonden sinds de datum van onze controleverklaring van 7 mei 2020.

De gecontroleerde jaarrekening en onze controleverklaring daarbij

Wij hebben een goedkeurend oordeel verstrekt bij de gecontroleerde jaarrekening 2019 van Koninklijke Smals NV in onze controleverklaring van 7 mei 2020.

Die controleverklaring bevat ook een paragraaf ter benadrukking van onzekerheid omtrent Corona.

Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van commissarissen voor de samengevatte jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de samengevatte jaarrekening op basis van de grondslagen zoals beschreven de samengevatte jaarrekening. De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel of de samengevatte jaarrekening in alle van materieel belang zijnde aspecten consistent is met de gecontroleerde jaarrekening op basis van onze werkzaamheden, uitgevoerd in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 810 'Opdrachten om te rapporteren betreffende samengevatte financiële overzichten'.

Venlo, 7 mei 2020

Ernst & Young Accountants LLP
drs. W.J.C.A. Weijers RA

KONINKLIJKE SMALS

+31 485 335170 smals.com
Keersluisweg 9, 5433 NM Cuijk